



esade
alumni

Foro de Gobernanza
de Entidades Sin
Ánimo de Lucro

Agradecemos a Caixa Enginyers su donación que ha contribuido a que este foro sea posible



Humanitzem les teves finances

Hay un sitio
reservado
para tu
experiencia



Foro de Gobernanza de Entidades Sin Ánimo de Lucro

Programa en colaboración entre Esade Alumni y
el Instituto de Innovación Social de Esade.

| | |
|---|----|
| Contexto | 4 |
| A quién va dirigido | 5 |
| Propósito | 6 |
| Objetivos y contenidos | 7 |
| Personas implicadas, profesores y testimonios reales | 10 |
| Datos prácticos | 17 |

Contexto



Una de las máximas de Esade es formar personas competentes a la vez que socialmente comprometidas.

Consecuentemente desde Esade Alumni, y como parte de nuestra aportación de valor a la sociedad, fomentamos tu participación activa como antiguo alumno en la construcción de una sociedad más justa y un mundo más sostenible. Sin duda, una de las iniciativas más efectivas para cumplir este propósito es la integración de nuestros alumni en órganos de gobierno de entidades sociales.

En los últimos años, hemos visto una creciente preocupación por la mejora de la gobernanza en las entidades no lucrativas. Para cumplir con su misión, las organizaciones sociales, en sus diferentes tipologías, dependen de sus órganos de gobierno, juntas directivas o patronatos;

a través de los cuales se deben proveer de un liderazgo fuerte que garantice tanto la consecución de sus objetivos como su sostenibilidad en el tiempo.

Es en ese momento donde entras tú, ya que creemos que nuestra comunidad de antiguos alumnos tiene la experiencia, el conocimiento y el compromiso para ejercer esta responsabilidad con la máxima diligencia y eficacia.

A quién va dirigido



El Foro de Gobernanza de Esade Alumni es una Iniciativa especialmente creada con el objetivo de potenciar la inclusión de los antiguos alumnos de Esade en los órganos de gobierno de fundaciones y asociaciones con finalidad social.

Está dirigido especialmente a ti, si te estás planteando formar parte de un Patronato o Junta directiva y asumir las responsabilidades que ello implica.

Este foro puede ser una buena guía de orientación que te anime y dé confianza; ya que hemos observado que pese a que es común que se ofrezca a nuestros alumnos esta oportunidad, son varios los que sienten que desconocen algunos aspectos clave requeridos de la función que se les ofrece.

De esta manera contribuimos a que cada día más Alumni como tú adquieran el compromiso de sumarse a este importante y necesario rol de patrono y/o miembro de junta directiva de ONG.

Además, si ya estás ejerciendo esta función pero quieres profundizar en todo aquello que te ayude a cumplir adecuadamente tu responsabilidad, esta iniciativa puede ser de gran interés para ti.

Por último, si eres un profesional experto en las áreas de actividad en las que actúan las fundaciones y asociaciones como filántropo, inversor o miembro de grupos familiares interesados en asumir un papel relevante en estas entidades, también eres bienvenido.

Propósito



Si estás pensando ser miembro de patronatos y juntas directivas de ONG es probable que estés motivado por aspectos como tu relación personal con la causa atendida, tu entusiasmo y pasión, tu compromiso activo... Sin embargo, no debemos perder de vista la necesidad de estas organizaciones de ejercer un gobierno responsable y saludable para cumplir con la misión de la organización.

Por eso, nuestra intención es ayudar a mostrarte los problemas específicos de este tipo de organizaciones y las mejores prácticas para resolverlos.

Nos centraremos en ofrecerte contenido específico que te oriente para que puedas desarrollar esta función con el máximo conocimiento.

Además, queremos ser un facilitador y generar un ecosistema en favor de tu inclusión en los órganos de gobierno de entidades sociales, para que aunque no hayas recibido una propuesta en firme de alguna entidad social, puedas tener opciones reales de acercamiento a este tipo de órganos de gobierno.

Objetivos y contenido



Al buscar miembros para sus órganos de gobierno, las ONG analizan varios factores entre los que se incluyen:

- Compromiso demostrado
- Congruencia con sus misiones
- Práctica en el sector de las ONG como voluntario o profesional
- Experiencia relevante
- Habilidades comunicativas
- Madurez
- Juicio
- Conocimiento sobre gobernanza en entidades sociales

Durante nuestras sesiones presenciales trabajaremos en:

- Reflexionar sobre las motivaciones personales y razones para unirse a un órgano de gobierno.
- Comprender el papel y las responsabilidades de los gobernantes de entidades sociales, que no son los mismos que en una empresa privada.
- Ahondar en sus derechos y obligaciones.
- Debatir sobre las diferencias entre el mundo empresarial y el tercer sector y tomar conciencia de la importancia del proceso de aproximación verbal e intencional de este tipo de órganos de gobierno.
- Repasar brevemente los elementos que se relacionan con los principales procesos de la organización: misión, visión y valores, plan estratégico, presupuesto, estados financieros y financiación, marca, reputación y comunicación de las fundaciones con la sociedad, seguimiento y evaluación de impacto social.
- Conocer las políticas que se pueden adoptar para promover el buen gobierno, la buena gestión y la capacidad de medir el desempeño organizacional hacia la sostenibilidad de la organización.

- Entender bien el rol del Presidente o Presidenta.
- Abordar cuestiones relacionadas con la dirección de la entidad, la relación en el día a día, seguimiento y evaluación.
- Proveerle de información sobre competencias esenciales de este rol: liderazgo, visión estratégica, supervisión, medición del desempeño y representación.
- Entender cómo se miden los resultados, que en ONGs no solo es vía logros sino también en satisfacción de donantes, voluntarios, socios, otras entidades colaboradoras etc.
- Dar claves para reconocer los conflictos de interés y comprometerse con un comportamiento ético.
- Comprender la función de los diversos comités y su contribución a la gobernanza.
- Hablar sobre posibles fórmulas para fomentar la sucesión y la diversidad en los órganos de gobierno.
- Identificar factores clave para garantizar que todos los involucrados en la gobernanza de la organización estén alineados.

Con una comprensión más profunda de todos estos aspectos, no solo aumentas las posibilidades de ser aceptado en un patronato o junta directiva sino que además, podrás ser un líder más fuerte y más estratégico para las organizaciones que garantice la sostenibilidad y la prosperidad de las entidades sociales.

En las sesiones del programa presencial, se dará una visión de la aplicación práctica de estos aspectos desde una perspectiva diversa a la vez que se analizarán supuestos prácticos que ayuden a visibilizar la trascendencia práctica que tiene un gobierno adecuado.

Personas implicadas, profesores y testimonios reales.

El mundo de las ONG es amplio y el trabajo requerido muy variado. Una de las claves más relevantes para aprender más sobre el universo de las ONG, es tener la oportunidad de hablar con las personas que ya trabajan en el sector o que ya colaboran de una u otra manera en este campo. Por eso, contamos con testimoniales y expertos que nos acompañarán a lo largo de todas las sesiones para analizar juntos los desafíos más frecuentes y debatir sobre las mejores prácticas y soluciones. Entre nuestros invitados contamos con:

Profesores:



Franc Carreras

Colaborador académico del Departamento de Dirección de Marketing de Esade. Fundador de somosdigitales.com, una empresa dedicada al desarrollo de soluciones de community management.



Ignasi Carreras

Presidente de Oxfam Intermón, vicepresidente de la Fundación Jaume Bofill y patrono de las Fundaciones Hazlo Posible, Lealtad, Cristianisme i Justicia, Casal dels Infants. Profesor Asociado Sénior del Departamento de Dirección General y Estrategia en ESADE.



Marta Gabarro

Especialista en estrategia, marketing y marca con dilatada experiencia como asesora independiente y directora interina en organizaciones del tercer sector y empresas con alto compromiso social.



Carlos Losada

Ha pertenecido a diversos órganos de gobierno, entre los que destacan los consejos de administración de Gas Natural Fenosa (España), SFL (Francia), y la empresa europea InnoEnergy (Holanda); Clickair (hoy Vueling). En el ámbito no lucrativo ha pertenecido a diferentes patronatos: Universidad Loyola de Andalucía, Intermón Oxfam, Universidad Deusto, entre otras. Profesor titular del Departamento de Dirección General y Estrategia en Esade.



Juan Mezo

Director de Valores & Marketing, consultoría especializada en el tercer sector. Profesor del departamento de Marketing y del Instituto de Innovación Social en Esade.



Juan Carlos Quero

Secretario Fundación Plant for the Planet.
Secretario de La Asociación Internacional
para la Protección de la Propiedad
Industrial e Intelectual.



Ismael Valles

Consultor Estratégico en Valores y Marketing.
Experto en gestión ESG, cambio y
transformación social. Colabora como docente e
investigador en el Departamento de Marketing de
Esade.



Antonio Delgado

Secretario General de Esade y Profesor en
Esade de Business Law. Ha sido miembro de
varios patronatos destacando la
Presidencia del Círculo Ecuestre hasta
septiembre del 2023. Actualmente es
Miembro del consejo asesor de Unison.



Alfred Vernis

Profesor titular en el Departamento de Dirección
General y Estrategia en Esade. Miembro de Esade
Center for Social Impact, y del Social Enterprise
Knowledge Network (SEKN). Creó y dirigió el
proyecto Momentum Project, pionero en España
para apoyar el crecimiento de empresas sociales.
Miembro fundador del Instituto Innovación Social y
del Instituto Gestión Pública de Esade, y de
Consultores Solidarios de Esade Alumni. Ha
publicado diferentes artículos y libros sobre la
gestión en el tercer sector y las empresas sociales.
Actualmente su ámbito de investigación está
centrado en la sostenibilidad y en la regeneración.

Ponentes testimonios:

F
A



Francina Alsina

Presidenta de la Taula d'entitats del Tercer Sector Social de Catalunya. Voluntaria activa de alto compromiso en varias organizaciones como Arrels y Yamuna. Ha ocupado puestos en diferentes órganos de gobierno de entidades sociales entre las que destacamos la presidencia de la Federación Catalana de Voluntariado Social, cargo que ocupó hasta 2018.

L
D



Llum Delàs

Presidenta de la Fundació Roure y miembro del Patronato de la Fundació de la Esperanza. Dedicada a la acción social directa tanto en funciones de dirección y órganos de gobierno, como desde el acompañamiento y asesoramiento a personas, grupos y entidades.

D
C



David Camps

Director de Comunicación y Marketing en Fundación Integralia DKV y Responsable Innovación Social en DKV. Cofundador de AEFR, Asociación Española de Fundaciones. Miembro de la comisión de ética de la Xarxa per a la Conservació de la Natura XCN.



Bernat Mullerat

Socio de Cuatrecasas. Miembro del Patronato de F. La Salut Alta. Copresidente la Real Estate Section de la International Bar Association (2022-2023) y vicepresidente de la Cámara de Comercio Británica en España (2005-2010).



Maria Vallès

Directora de la Fundación Puig. Ejecutiva experta en fundaciones, sector sin ánimo de lucro, humanitario y desarrollo, RSC y sostenibilidad. En su trayectoria profesional destaca la dirección de la Fundación Barça, cargo que ocupó del 2016 al 2021.



Eugenia Bieto

Presidenta de la Coordinadora Catalana de Fundaciones. Miembro del Consejo de Administración de ENDESA. Vicepresidenta del Orfeó Catalá. Miembro del patronato de la Fundación Orfeó Català-Palau de la Música, de la Universidad Loyola de Andalucía, de Acció Solidària contra l'Atur y de Fundación SM. Fundadora del Esade Entrepreneurship Institute (EEI). Ha sido Directora General de Esade del 2010-2018, presidenta de CEMS del 2016-2018 y subdirectora del CIDEM.



Angel Font

Presidente del European Foundation Centre. Corporate Director of Research and Strategy. Patrón en en Fundación Pascual Maragall, Barcelona Brain Research, ISGLOBAL, CRG, CNIO, Fundación SHE, Fundación Catalana per la Recerca i la Innovació, etc. Anteriormente estuvo a título personal en Fundación IQS, Fundación La Vinya y la Fundación Hazlo Posible.



Jo
V
ría

José María Vera

Director ejecutivo de Unicef España. Ha sido director de Oxfam Intermón y asumió en su última etapa la dirección ejecutiva de Oxfam Internacional. Con anterioridad coordinó los programas de cooperación de las Cumbres Iberoamericanas en la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) y fue director de campañas y estudios en Oxfam Intermón.



A
G

Albert Guardia

Patrón y tesorero de la Fundación María Raventós. Profesor asociado y consultor solidario pro-bono en organizaciones sociales. Especialista en la integración de la sostenibilidad a lo largo de la cadena de valor de las empresas.



M
Jo
A
m

María José Abraham

Directora general de Fundación Edad&Vida. Miembro del Patronato Fundación IDIS. Profesional con alta trayectoria tanto en el mundo de las fundaciones y asociaciones como en gestión de empresas con marcado carácter de compromiso social y medioambiental como el Grupo ISS donde ejerció varios cargos directivos entre el 2000 y el 2018.



E
C
ni

Elena de Carandini

Presidenta de la Fundación Comunitaria Raimat Lleida y CEO de Castell de Raymat. Asesora y Patrona de Asociaciones y Fundaciones. Miembro de la Junta Directiva de la Asociación Española de Fundaciones. Fundadora de l'Apat Magazine sobre culturas regenerativas y del Raimat Arts Festival, 1º festival WaterPositive del mundo.

Colaboradores:



Frances Miralles

Autor de crecimiento personal. Descubridor de nuevas tendencias como IKIGAI, un concepto que ha dado lugar al bestseller de más de un millón y medio de libros en 54 países: El IKIGAI “propósito vital” o “razón de ser” «La motivación y la pasión son músculos que se pueden entrenar, en nosotros y en nuestros equipos».



Júlia Ruiz

Formadora e investigadora de la Comunicación Personal. Socia Directora del Institut 5 Fars dedicado a la formación en habilidades de comunicación. Colaboradora académica en Esade Law School.

Datos prácticos

Este programa es una colaboración entre Esade Alumni y El Instituto de Innovación Social de Esade.

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

Socios de Esade Alumni 450 €

No socios 800 €

LUGAR DE REALIZACIÓN

Esade Av. Pedralbes 60 de Barcelona

FECHAS Y HORARIOS

Viernes 5 de abril de 2024 entre las 16:00 y las 20:45 horas

Sábado 6 de abril de 2024 entre las 9:00 y las 14:00 horas

Viernes 19 de abril de 2024 entre las 16:00 y las 20:30 horas

Sábado 20 de abril de 2024 entre las 9:00 y las 14:00 horas

INSCRIPCIONES

[INSCRÍBETE](#)

Para cualquier información adicional escribir a isabel.rallo@esade.edu

Hay un sitio reservado para tu compromiso

Agradecemos a Caixa Enginyers su donación que ha contribuido a que este foro sea posible



Humanitzem les teves finances

esade
alumni

Foro de Gobernanza
de Entidades Sin
Ánimo de Lucro